



[Visualiser l'article](#)

Avocats : la crise sanitaire accélère la restructuration du marché du droit

Le bimensuel « Juristes Associés » publie sa radiographie annuelle des cabinets d'avocats d'affaires en France. Si l'année 2019 a permis à certains de renouer avec une croissance à deux chiffres, la crise sanitaire renforce les tendances du marché et accroît la recherche de rentabilité.



« Il va y avoir un vrai enjeu sur leur productivité et la rentabilité et celle de leurs équipes », explique la directrice de « Juristes Associés », Caura Barszcz. (iStock)

Ce n'est guère étonnant, mais la crise sanitaire n'a pas épargné le barreau d'affaires français. « *Le marché est parti pour une nouvelle période de remise à niveau et de restructuration* », note la directrice de « Juristes Associés », Caura Barszcz. Le bimensuel publie ce vendredi sa radiographie annuelle.

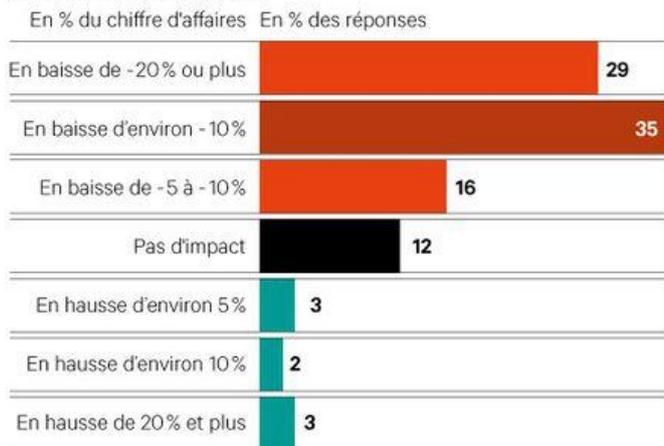
Alors que les cabinets et le marché avaient mis près de dix ans à renouer avec une croissance à deux chiffres, « *la crise a mis à nu les faiblesses de certains cabinets pour en renforcer d'autres* », analyse-t-elle. En clair, ceux qui avant la crise avaient su mettre en place une organisation résiliente et un mode de travail agile s'en sortent mieux que les autres. L'après-crise devrait donc accélérer la restructuration du marché. « *L'exercice 2019 montrait des inégalités renforcées, 2020 et la Covid vont les confirmer* », pronostique la patronne du magazine spécialisé.



[Visualiser l'article](#)

La baisse d'activité des cabinets d'affaires suite à la crise sanitaire

Comment estimez-vous l'impact de la crise du Covid-19 sur votre chiffre d'affaires ?



L'évolution du chiffre d'affaires

En milliers d'euros, à périmètre constant, en 2019	Var. 2019/18
Cabinets les 10 plus productifs	+16%
Les 10 premiers	0%
Les 30 premiers	+1,3%
De 31 à 50 plus productifs	-5,3%
De 51 à 100 plus productifs	-14,6%
Internationaux	+2,2%

« LES ÉCHOS » / SOURCE : JURISTES ASSOCIÉS

Mercato

Le confinement et ses difficultés révélant des divergences de stratégie et de valeurs résultat pendant la crise, des départs d'associés se sont accélérés. Des équipes ont éclaté, comme chez Scotto Partners qui a dû faire face pendant le confinement à une scission avec le départ de trois de ses associés. Chez Simon Associés, deux partners ont quitté la firme afin de créer leur propre structure. Le cabinet vient d'annoncer l'arrivée de deux nouveaux associés en matière de private equity et de venture capital.

Résultat, l'après-crise lance un nouveau mercato au sein des cabinets d'affaires, particulièrement en droit social et restructuring. Chammas & Marcheteau, cabinet à l'origine plus spécialisé en financement et private equity, vient ainsi de recruter deux associés dans ces pratiques. Mais, pour tous, le « retour sur investissement » de ces recrutements devra être rapide. « Il va y avoir un vrai enjeu sur leur productivité et la rentabilité et celle de leurs équipes », souligne Caura Barszcz. Et ce d'autant plus que la pression sur les prix devrait s'accroître du côté des clients. « Il y a en ce moment un énorme dumping sur les prix, alors que les délais de paiement ne cessent de s'allonger », confirme-t-elle.

Retour sur investissement

Les cabinets les plus résilients s'en sortent mieux. « Beaucoup d'opérations en cours ont été suspendues ou décalées, les départements social et restructuring ont permis de traverser la crise », constate Nicolas Morvilliers, fondateur de Morvilliers Sentenac & Associés, cabinet pluridisciplinaire à Toulouse et Bordeaux. Même constat pour le cabinet parisien Racine avec son fort maillage régional. « Nos départements sont équilibrés et ne dépendent les uns des autres », explique l'associé du cabinet Racine, Frédéric Broud.

Côté organisation du travail, webinaire, disponibilité, télétravail la plupart des cabinets ont fortement innové. Certains de ces changements devraient perdurer... ou pas. Et la relation clients évolue. Pendant la crise, les cabinets Jeantet et 1804 se sont associés pour mettre en place une offre spécifique d'arbitrage des différends en matière locative. « La crise a accéléré notre réflexion sur le type de document que l'on devait fournir au client, plus simple, plus court, plus visuel », détaille Frédéric Broud.

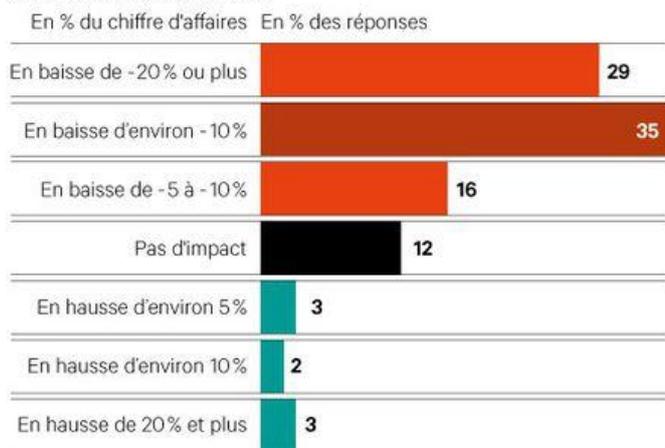
www.lesechos.fr
 Pays : France
 Dynamisme : 113



[Visualiser l'article](#)

La baisse d'activité des cabinets d'affaires suite à la crise sanitaire

Comment estimez-vous l'impact de la crise du Covid-19 sur votre chiffre d'affaires ?



L'évolution du chiffre d'affaires

En milliers d'euros, à périmètre constant, en 2019

Var. 2019/18

Cabinets les 10 plus productifs	42	+16%
Les 10 premiers	167,1	0%
Les 30 premiers	105,3	+1,3%
De 31 à 50 plus productifs	11	-5,3%
De 51 à 100 plus productifs	31	-14,6%
Internationaux	57,1	+2,2%

«LES ÉCHOS» / SOURCE : JURISTES ASSOCIÉS