



Frédéric Broud : L'art du compromis

Connu pour son flegme et sa capacité d'écoute, Frédéric Broud mène à bien des négociations sensibles pour le compte des plus grandes entreprises françaises. Un savoir-faire qui offre au cabinet **Racine** une réputation solide en matière de droit social. Comanaging partner depuis janvier 2020, l'avocat a l'intention de continuer à renforcer la présence de la maison tricolore sur le marché. Portrait d'un pragmatique éclairé.

Frédéric Broud ne fait pas partie de ceux qui utilisent la force pour obtenir gain de cause. Diplomate et cultivé, cet expert en droit social manie l'art du compromis. Et chacune de ses négociations est appréhendée avec élégance. Avec habileté aussi. L'avocat, qui sait décortiquer les situations complexes, est également capable de dépasser le cadre juridique pour apporter une vision stratégique globale. Que ce soit pour résoudre des problématiques du quotidien ou dans le cadre de restructurations sociales délicates. « *C'est vers lui que je me dirige lorsque j'ai des dossiers de procédures collectives sociales sensibles ou dangereuses* », assure l'administrateur juridique Charles-Henri Carboni, pointant du doigt, au-delà des compétences techniques du juriste, son intelligence de situation et ses qualités humaines. « *Il est à l'écoute, empathique, rassurant et solide* », confirme Vincent Marcel, general manager chez Almaviva Santé qui fait régulièrement appel aux conseils de l'avocat avec qui il a noué une vraie relation humaine. Il faut dire que Frédéric Broud s'investit sans réserve aux côtés de ses clients. Tout comme il s'investit pleinement au sein de l'entreprise qu'il a rejointe il y a plus de dix ans et dont il est, depuis janvier 2020, le comanaging partner. « *C'est pour moi un véritable projet humain* », reconnaît-il, fier de porter les couleurs d'un cabinet qui affiche sa singularité dans le monde des affaires.

« Frédéric Broud est capable de dépasser le cadre du droit pour apporter une vision globale. Il a un spectre à 360° des risques et des opportunités »

Christophe Walter-Petit, directeur juridique, AFP

À l'aise avec les chiffres

Au départ pourtant, rien ne prédestinait Frédéric Broud à piloter un cabinet d'avocats. Rien ne le prédestinait non plus à devenir le conseil stratégique de grands groupes français. Enfant, ce passionné d'histoire grandit dans la région de Nevers et aspire à devenir enseignant. C'est un peu par hasard qu'il s'inscrit en faculté de droit et d'histoire à Paris. Sans plan de carrière ni ambition démesurée. Ce qui ne l'empêche pas de réussir. Bien au contraire. Alors qu'il se focalise sur ses études de droit, il réalise un premier et un deuxième cycle sans embûche. À l'aise avec les chiffres, il se dirige naturellement vers la fiscalité et découvre le métier d'expert-comptable avant de finalement passer l'examen du barreau. Un parcours universitaire sans fausse note qui retient l'attention des cabinets les plus prestigieux. « *À l'époque, je ne connaissais rien au monde des affaires. Je n'avais même jamais mis les pieds dans un cabinet d'avocats. Je suis donc passé à côté de ces propositions* », se souvient l'intéressé, sur un ton amusé, avant d'évoquer sa première collaboration au sein d'une petite boutique spécialisée en droit des affaires.



Impact de l'avocat dans la vie de l'entreprise

Une structure à taille humaine qui permet à Frédéric Broud d'apprendre le métier. « *Je traitais des dossiers en droit des contrats, en droit des sociétés et un peu en droit social* », se souvient l'avocat qui rejoindra le cabinet Lebray Gravel (Spin-off du cabinet Bignon & Lebray). Une structure prometteuse au sein de laquelle il décide de prendre en charge le développement du département droit social. « *C'est à ce moment-là que je me rends compte de l'utilité du métier et de son impact sur la vie des entreprises et de ses salariés* », précise celui qui apprécie avant tout l'aspect concret et vivant du quotidien de l'avocat. Parce qu'il aspire à entreprendre, il décide, avec un associé, de créer son propre cabinet : Toison Villey Broud. Une structure au sein de laquelle il exerce pendant plus de 10 ans.



Fournir des solutions concrètes

C'est dans le cadre d'un dossier que Frédéric Broud rencontre Bruno Cavalié. Très vite, l'avocat est séduit par le dynamisme, la fraîcheur et l'esprit avant-gardiste du fondateur du cabinet **Racine**. Si bien qu'il décide de rejoindre la maison en 2010 avec un objectif : structurer et renforcer, avec sa vision pragmatique, le département social, d'ores et déjà composé de deux associés. Pour lui, le droit est un outil au service d'une stratégie. Le rôle de l'avocat est de cerner une situation problématique et de fournir des solutions concrètes. « *Frédéric Broud est capable de dépasser le cadre du droit pour apporter une vision globale, témoigne Christophe Walter-Petit, directeur juridique de l'AFP. Il a un spectre à 360° des risques et des opportunités. C'est très rassurant.* » Même analyse pour Vincent Marcel : « *Il n'est pas dans une position d'autorité et ne cherche pas à imposer son point de vue. Il est dans le dialogue. Ce qui lui permet d'être créatif et de proposer des options que d'autres n'auraient pas envisagées.* »

« Sa force, c'est sa diplomatie. Il sait défendre sa position sans attaquer ni bousculer la partie adverse »

Charles-Henri Carboni, administrateur judiciaire

Réussite

Et ça marche. Progressivement, l'équipe du département social de Racine gagne en notoriété et accompagne aussi bien des PME que des entreprises de premier plan comme Suez, Allianz, Novares... Avec sa fibre de négociateur et sa capacité à gérer des affaires sensibles, Frédéric Broud est régulièrement sollicité dans le cadre de restructurations sociales. Aux côtés de Laurent Jourdan – associé chargé du département restructuration du cabinet Racine –, il prend part à des dossiers d'envergure pour Presstalis, AscoMétal, France Champignon. « *Sa force, c'est sa diplomatie*, assure Charles-Henri Carboni. *Il sait défendre son point de vue sans attaquer ni bousculer la partie adverse.* » Un savoir-faire singulier qui offre la possibilité à **Racine** d'occuper le haut de la plupart des classements en restructuration sociale. Une jolie réussite pour Frédéric Broud qui s'inscrit progressivement comme l'une des figures de proue du cabinet.



« Il ne cherche pas à imposer son point de vue. Il est dans le dialogue. Ce qui lui permet d'être créatif et de proposer des options que d'autres n'auraient pas envisagées »

Vincent Marcel, General manager, Almaviva Santé

Conserver « l'esprit Racine »

Sa nomination en tant que comanaging partner en 2020, aux côtés de Xavier Rollet, n'a ainsi rien d'étonnant. Une responsabilité que l'avocat endosse fièrement et sérieusement. Une fonction qu'il ne pourrait pas mener de front sans le soutien de l'équipe. « *Je ne l'aurais pas envisagé si je n'avais pas eu la certitude d'être en parfaite symbiose avec les autres associés du département mais aussi avec nos collaborateurs. Cela me permet de prendre du recul sur certains dossiers* », assure Frédéric Broud, soulignant l'émulation qui règne au sein du cabinet. Son ambition pour Racine : renforcer l'existant et développer certains secteurs – private equity, IP/IT, immobilier transactionnel – tout en conservant l'« esprit Racine ». Celui d'une structure rigoureuse plébiscitée par les plus grands secteurs français, IP/IT, immo, d'une entreprise où l'image humaine ou le collectif priment sur les ambitions personnelles. Une atmosphère conviviale qui détonne dans les cabinets d'affaires parisiens et au sein de laquelle Frédéric Broud s'épanouit pleinement. « *Le métier d'avocat est par nature individualiste, mais Racine s'est forgé sur cette volonté de créer une unité, assure le comanaging partner. C'est inscrit dans notre ADN et cela explique d'ailleurs pourquoi le cabinet ne porte pas le nom de son fondateur.* » Une stratégie gagnante puisque **Racine** signe, cette année encore, une croissance exceptionnelle. Pour le plus grand bonheur de Frédéric Broud. « *Je mets mon ego au service de la réussite du collectif* », assure-t-il, sans l'ombre d'une hésitation et avec la décontraction qui le caractérise. La clé du succès.

FUN FACTS

- Il a donné des cours de tennis
- Il est collectionneur d'art, et en particulier de meubles design
- Il est passionné d'histoire
- Il est fêru de voitures anciennes



Crédit photos : François Rouzioux