

Racine accompagne la Maison Kaviari dans son premier MBO

Paris le 26 mars 2026 - Racine a accompagné Kaviari, groupe familial français spécialisé dans le sourcing, la maturation, la préparation et le conditionnement de caviar d'exception et de produits de la mer haut de gamme, dans le cadre de l'entrée à son capital d'un consortium d'investisseurs financiers mené par idiCo, au côté d'UI Investissement, Bpifrance et IRD.

Cette opération, structurée sous forme de management buy-out, permet à l'équipe dirigeante, désormais recentrée autour de Raphaël Bouchez et Karin Nebot, de conserver la majorité du capital, tout en s'appuyant sur des investisseurs de référence pour participer à sa prochaine phase de développement.

Forte de plus de 50 ans de savoir-faire familial dans la sélection, la maturation et le conditionnement du caviar, Kaviari s'impose aujourd'hui comme l'une des maisons gastronomiques les plus reconnues d'Europe.

Racine a conseillé Kaviari, ses fondateurs et ses dirigeants avec une équipe composée de :

- *Luc Pons (associé), Alexia Ruleta (counsel) et Chloé Giannini (collaboratrice) sur les aspects corporate ;*
- *Quentin Cournot (associé), Arthur Petillot et Lauriane Delisle (collaborateurs) sur les aspects fiscaux ;*
- *Barna Evva (associé), Polina Bogoyavlenskaya (counsel) et Hind Mahsas (collaboratrice) sur les aspects financement ;*
- *Frédéric Broud (associé) et Aude Bonnard (counsel) sur les aspects droit social.*

Les investisseurs étaient notamment conseillés par Orsan.

A propos de Racine

Racine est un cabinet d'avocats d'affaires indépendant qui conjugue excellence juridique et pragmatisme stratégique. Depuis plus de 40 ans, ses 270 avocats – dont 76 associés – accompagnent entreprises et dirigeants dans leurs enjeux les plus complexes, en conseil comme en contentieux. Le contentieux fait partie de l'ADN du cabinet et représente 50 % de son activité, ce qui lui confère une expertise unique dans la gestion des litiges stratégiques. Présent en France et à Bruxelles, Racine couvre l'ensemble des disciplines du droit des affaires, avec des expertises phares en corporate/M&A, private equity, droit social, fiscalité, finance, immobilier, IP/IT, concurrence et restructuring.

Contact presse

Gabrielle Pelet
gabrielle.pelet@vae-solis.com
+33 6 29 94 59 87